



## AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

### CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

#### **RAPORT ANUAL** al Comitetului de nominalizare și remunerare pentru anul 2021

Prezentul Raport anual este elaborat în baza prevederilor art.55 aliniatele (2) și (3) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări de Legea 111/2016, și privește remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar 2021.

#### **I. Prezentare generală a Consiliului de administrație și directorilor societății**

**I.1. Consiliul de administrație** a fost numit prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.8 din 27.11.2020 pentru perioada 27.11.2020-27.11.2024, în urma selecției efectuate în anul 2020 în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, aprobată cu modificări de Legea 111/2016.

Prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr.9 din 27.11.2020 a fost numit președintele Consiliului de administrație.

Ca urmare, la data de 31.12.2021 componenta Consiliului de administrație este următoarea:

- |                                 |                                  |
|---------------------------------|----------------------------------|
| - Timoce Grigore-Vasile         | - membru neexecutiv – președinte |
| - Cimpan Dragomir –Sabin        | - membru neexecutiv              |
| - Kozuk Andrei Ioan             | - membru neexecutiv              |
| - Nemes Crina Gratiela          | - membru neexecutiv              |
| - Parasca Constantin – Cristian | - membru neexecutiv              |
| - Tintean Ioan                  | - membru neexecutiv              |
| - Sandru Ion                    | - membru executiv                |

Prin Decizia nr.3 din 01.03.2021 a Consiliului de administrație s-a constituit Comitetul de nominalizare și remunerare cu următoarea componentă:

- Timoce Grigore-Vasile
- Nemes Crina Gratiela
- Kozuk Andrei Ioan.

**I.2. Directorii societății** : directorul general, directorul general adjunct, directorul economic, directorul tehnic și directorul producție au fost numiți în luna iunie 2021, în urma unui proces de selecție desfășurat în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011, aprobată cu modificări de Legea 111/2016.

Conducerea executivă a societății are următoarea componentă la data de 31.12.2021:



## AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

- Sandru Ion, director general, numit prin Decizia Consiliului de administrație nr. 23/23.06.2021;
- Moldovan Macarie Alexandru, director general adjunct, numit prin Decizia Consiliului de administrație nr. 24/23.06.2021;
- Neamțiu Adina, director economic, numit prin Decizia Consiliului de administrație nr. 25/23.06.2021;
- Gorea Tanasie, director tehnic, numit prin Decizia Consiliului de administrație nr. 26/23.06.2021;
- Singiorzan Ioan, director producție, numit prin Decizia Consiliului de administrație nr. 27/23.06.2021.

## II. Structura remuneratiei Consiliului de administrație și directorilor

**II.1.** Remuneratia membrilor Consiliului de administrație a fost aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 12 din 27.11.2020.

Conform acestei hotărâri, remuneratia membrilor neexecutivi ai Consiliului de administrație cuprinde o indemnizație fixă lunară în cuantum de 20% din indemnizația lunară brută a directorului general și o componentă variabilă în cuantum de 20% din cota de participare la profit a directorului general. Plata componentei variabile este condiționată de îndeplinirea indicatorilor-cheie de performanță care vor fi negociați și aprobați de AGOA AQUABIS SA după aprobarea de către Consiliul de administrație a Planului de administrare. Indicatorii-cheie de performanță și valorile acestora planificate pe anul 2021 au fost aprobate prin Hotărârea A.G.O.A. nr. 7 din 21.09.2021.

**II.2.** Remuneratiile directorilor au fost stabilite în contractele de mandat încheiate cu aceștia în urma Deciziei Consiliului de administrație nr. 22 din 23.06.2021. Conform contractelor de mandat, directorii beneficiază de o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă, constând dintr-o sumă egală cu 3% din participarea angajaților la profitul exercițiului financiar precedent, după aprobarea expresă a acestora de către Consiliul de administrație, avizarea de către A.D.I. și înainte de aprobarea situațiilor financiare, pe baza unui raport de activitate care cuprinde rezultatele economico-financiare aprobate de Consiliul de administrație. Acordarea sumei este condiționată de îndeplinirea unor indicatori și criterii de performanță, ale caror valori planificate pentru anul 2021 și cuprinse în anexa nr. 1 la contractele de mandat au fost aprobate prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 30 din 05.08.2021. Această componentă a remunerației se diminuează proporțional cu gradul de neîndeplinire a indicatorilor prevăzuți în anexa la contractele de mandat și nu se acordă în situația în care, la sfârșitul exercițiului financiar precedent, societatea înregistrează pierderi.



## AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 ; 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI-1103

Pentru anul 2021, remuneratiile brute aferente contractelor de mandat ale administratorilor și directorilor au fost următoarele:

Functia	Indemnizatie bruta lunara medie lei	Indemnizatia bruta anuala lei	Participare la profit lei	Remuneratie bruta anuala lei	Pondere component a fixa %	Pondere component a variabila %
Membrii neexecutivi CA	6 x 3.594	258.768	16.564	275.332	93,98	6,02
Director general	17.972	215.664	16.564	232.228	92,87	7,13
Director general adjunct	16.900	202.800	16.564	219.364	92,45	7,55
Directori adjuncti	3 x 14.976	539.136	49.692	588.828	91,56	8,44
TOTAL remuneratii brute aferente contractelor de mandat	101.364	1.216.368	99.384	1.315.752	92,45	7,55

Valoarea netă a remuneratiilor plătite în anul 2021 aferente contractelor de mandat ale administratorilor și directorilor a fost următoarea:

- Membru neexecutiv Consiliu administratie: 27.162 lei;
- Director general: 136.091 lei;
- Director general adjunct: 128.567 lei;
- Director economic: 115.803 lei;
- Director tehnic: 115.055 lei;
- Director productie: 115.921 lei.

### III. Criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației; modul de realizare a indicatorilor de performanță

III.1. Prin Hotărârea A.G.O.A nr. 7/21.09.2021 s-au aprobat **obiectivele și indicatorii de performanță ai administratorilor**, după cum urmează:

**Obiectivul 1. Asigurarea productivității furnizării serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare**

**Obiectivul 2. Asigurarea sustenabilității financiare a societății**

**Obiectivul 3. Implementarea principiilor guvernantei corporative.**

În vederea cuantificării modului de îndeplinire a obiectivelor, pentru indicatorii aferenți fiecărui obiectiv au fost stabilite prin Hotărârea A.G.O.A nr. 7/21.09.2021 valorile planificate pentru anul 2021 :

Pentru obiectivul 1:

Indicatori de performanță operaționali:



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificata 2021	Valoare realizata 2021	Grad de indeplinire %	Coefficient de pondere	Grad de indeplinire ponderat pe anul 2021
0	1	2	3	4	5	6	7	
1	Politici social guvernamentale Accesul la serviciile de apa si canalizare	buc/k m	Numarul total de bransamente raportat la lungimea rețelei de distributie apa	40	41	102	25%	25,43
2	Acoperire servicii/produse Bransarea/racord area consumatorilor	%	Numărul de solicitări de bransare raportat la numărul de bransamente executate Numarul de solicitari de racord canal raportat la numarul de racorduri executate	100	100	100	25%	25,00
3	Satisfactia clientilor Continuitatea alimentarii cu apa 24/24 - prin urmarirea acestui indicator se asigura confortul utilizatorilor prin alimentarea permanenta cu apa potabila	ore	Durata medie a întreruperilor raportate la 24 ore	Max 8	Max8	100	25%	25,00
4	Capacitatea angajatilor Productivitatea muncii	mii lei	Venituri din exploatare/Nr mediu personal	125	138	111	25%	27,66

Pentru obiectivul 2:

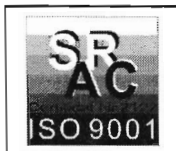
### Indicatori de performanta financiari

	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificata 2021	Valoare realizata 2021	Grad de indeplinire	Coefficient de pondere	Grad de indeplinire ponderat pe anul 2021
0	1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
1	Cheltuieli totale	mii lei	Totalitatea costurilor suportate de societate in timpul unei perioade de raportare pe un an	59517	56862	105	20%	20,93
2	Cheltuieli la 1000 lei venituri	mii lei	(Cheltuieli totale/Venituri	968	903	107	20%	21,44



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

			totale)x1000					
3	Lichiditatea generala	%	(Active curente)/(Datorii curente)x100	1,47	2,29	156	20%	31,16
4	Rata datoriilor totale	%	(Datorii totale)/ (Capital propriu+datorii totale)x100	42,33	34,00	125	20%	24,90
5	Numarul investitiilor de capital cheie realizate	%	(Numarul de investitii realizat) raportat la (numarul de investitii planificat)x100	100	42	42	20%	8,40

Pentru obiectivul 3:

### Indicatori de guvernanta corporativa

	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificata 2021	Valoare realizata 2021
1.	Raportarea activitatii de administrare	%	Raportare anuala si semestriala asupra activitatii de administrare conform OUG 109/2011	100	100
2.	Monitorizarea si evaluarea performantei directorilor executivi	%	Prezentarea si publicarea Raportului de evaluare a activitatii directorilor executivi la termenul legal conform OUG 109/2011	100	100
3.	Stabilirea si revizuirea indicatorilor de performanta ai directorilor executivi	%	Indicatori performanta directori executivi revizuiti si aprobati anual, dupa aprobarea BVC	100	100
4.	Monitorizarea strategiei de investitii din fonduri proprii si din aport de capital	%	Valoarea investitiilor realizate/ valoarea investitiilor planificate (din aport de capital) Valoarea investitiilor realizate/ valoarea investitiilor planificate (surse proprii)	29 238	29 238
5.	Monitorizarea proceselor de transparenta si comunicare	%	Documente si informatii publicate pe pagina de internet a societatii in termenele prevazute in OUG 109/2011	100	100
6.	Implementarea sistemului de control intern managerial	%	Numar standarde de control intern managerial implementate/ numar total standarde x100	100	100

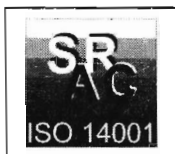
**Nota:** Indicatorul nr.4: Monitorizarea strategiei de investitii din fonduri proprii si din aport de capital nu a fost indeplinit in ceea ce priveste investitiile din aport de capital, si anume:

- Extindere sistem alimentare cu apa in UAT B-ta Bargaului -localit.Colibita, mal stang;
  - Extindere sistem canalizare in UAT B-ta Bargaului- localit.Colibita, mal drept;
  - Reabilitare si relocare retea canalizare str.Drumul Cetatii si strada Tarpiului, din cauza demararii procedurilor de licitatie
- Indicatorul 4, calculat netinand cont de investitiile planificate din aportul de capital a fost indeplinit.



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014, 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

**III.2.** Prin Decizia Consiliului de administrație nr.30/05.08.2021 s-au aprobat obiectivele și indicatorii de performanță ai directorilor rezultati din Planul de administrare și valorile acestor indicatori planificate pentru anul 2021. Gradul de îndeplinire a obiectivelor și indicatorilor de performanță stabiliți ca anexa la contractele de mandat este prezentat în tabelele următoare:

## Director general

Obiectivul 1: Asigurarea accesului populației la servicii de alimentare cu apă și canalizare în condiții de calitate prin competență și profesionalism

Indicatori de performanță operaționali:

	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
0	1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
1	Durata medie de reparare a spaturilor pe conductele de apă	ore	Durata medie de reparare a spaturilor în 24 de ore	7	7	100	20%	20,00
2	Nivelul pierderilor de apă pe rețelele de transport și distribuție după metoda IWA	%	Raport între cantitatea de apă furnizată și cea intrată în sistem	38	38	100	30%	30,00
3	Realizarea producției fizice de apă și canalizare	%	(Cantitatea realizată)/(cantitatea planificată) x 100	100	101	101	50%	50,50

Obiectivul 2: Asigurarea continuității serviciului de alimentare cu apă și canalizare în condiții de rentabilitate și profitabilitate

Indicatori de performanță financiari:

	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
0	1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
1	Costuri VAG	Mii lei	Cheltuieli totale de exploatare în perioada de raportare	59.517	55051	108	20%	21,62
2	Cheltuieli din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Lei	(cheltuieli de exploatare)/(venituri din exploatare) x 1000	937	881	106	20%	21,28
3	Lichiditatea generală	%	(Active curente)/(pasive curente)	1,47	2,29	156	20%	31,16



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

4	Marja profitului operational	%	(Profit exploatare)/(Cifra afaceri)x100	din de	2,57	12,65	493	20%	98,63
5	EBIT – profit înainte de plata impozitului și dobanzii	Mii lei	Profit din exploatare + venituri financiare	+	1.969	7933	403	20%	80,58

### Obiectivul 3: Gestionarea obligațiilor externe ale societății

Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
Respectarea termenelor de rambursare a creditelor conform contractelor de împrumut	%	BEI – 15 mai, 15 noiembrie	100	100	100%	100%	100
		BERD - 22 martie, 22 iunie, 22 sept., 22 dec.	100	100	100%	100%	100

### Director general adjunct

Obiectivul 1: Asigurarea accesului populației la servicii de alimentare cu apă și canalizare în condiții de calitate prin competența și profesionalismul

Indicatori de performanță operaționali:

Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021	
0	1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
1	ore	Durata medie de reparare a spaturilor pe conductele de apă	Durata medie de reparare a spaturilor în 24 de ore	7	7	100	20%	20,00
2	%	Nivelul pierderilor de apă pe rețelele de transport și distribuție după metoda IWA	Raport între cantitatea de apă furnizată și cea intrată în sistem	38	38	100	30%	30,00
3	%	Realizarea producției fizice de apă și canalizare	(Cantitatea realizată)/(cantitatea planificată) x 100	100	101	101	50%	50,50



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

**Obiectivul 2: Asigurarea continuității serviciului de alimentare cu apă și canalizare în condiții de rentabilitate și profitabilitate**

### Indicatori de performanță financiară:

0	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7	
1	Costuri VAG	Mii lei	Cheltuieli totale de exploatare în perioada de raportare	59.517	55051	108	20%	21,62
2	Cheltuieli din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Lei	(cheltuieli de exploatare)/(venituri din exploatare) x 1000	937	881	106	20%	21,28
3	Lichiditatea generală	%	(Active curente)/(pasive curente)	1,47	2,29	156	20%	31,16
4	Marja profitului operational	%	(Profit din exploatare)/(Cifra de afaceri)x100	2,57	12,65	493	20%	98,63
5	EBIT – profit înainte de plata impozitului și dobanzii	Mii lei	Profit din exploatare + venituri financiare	1.969	7933	403	20%	80,58

### Obiectivul 3: Gestionarea obligațiilor externe ale societății

Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
Respectarea termenelor de rambursare a creditelor conform contractelor de împrumut	%	BEI – 15 mai, 15 noiembrie	100	100	100%	100%	100
		BERD - 22 martie, 22 iunie, 22 sept., 22 dec.	100	100	100%	100%	100

### Director economic

**Obiectivul 1: Asigurarea accesului populației la servicii de alimentare cu apă și canalizare în condiții de calitate prin competență și profesionalism**

### Indicatori de performanță operaționali:





# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

0	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificata 2021	Valoare realizata 2021	Grad de indeplinire	Coeficient de pondere	Grad de indeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7	
1	Contractarea furnizarii	%	Numarul de contracte incheiate, pe categorii de utilizatori, raportat la numarul de solicitari x100	100	100	100	90%	90
2	Durata de raspuns la reclamatii scrise legate de facturare	%	(Reclamatii legate de facturare la care s-a raspuns in 10 zile calendaristice)/(reclamatii legate de facturare) x100	85	65	131	10%	13

Obiectivul 2: Asigurarea continuitatii serviciului de alimentare cu apa si canalizare in conditii de profitabilitate si rentabilitate

Indicatori de performanta financiari:

0	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificata 2021	Valoare realizata 2021	Grad de indeplinire	Coeficient de pondere	Grad de indeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7	
1	Costuri VAG	Mii lei	Cheltuieli totale de exploatare in perioada de raportare	59.517	55051	108	20%	21,62
2	Cheltuieli din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Lei	(cheltuieli de exploatare)/(venituri din exploatare) x 1000	937	881	106	20%	21,28
3	Lichiditatea generala	%	(Active curente)/(pasive curente)	1,47	2,29	156	20%	31,16
4	Marja profitului operational	%	(Profit din exploatare)/(Cifra de afaceri)x100	2,57	12,65	493	15%	98,63
5	EBIT – profit inainte de plata impozitului si dobanzii	Mii lei	Profit din exploatare + venituri financiare	1.969	7933	403	15%	80,58
6	Durata de rotatie a stocurilor	zile	(stocuri totale x numarul de zile)/cifra de afaceri	40	7	571	10%	57



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

## Obiectivul 3: Gestionarea obligațiilor externe ale societății

### Indicatori:

Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
Respectarea termenelor de rambursare a creditelor conform contractelor de împrumut	%	BEI – 15 mai, 15 noiembrie	100	100	100%	100%	100
		BERD - 22 martie, 22 iunie, 22 sept. , 22 dec.	100	100	100%	100%	100

## Director tehnic

Obiectivul 1: Asigurarea accesului populației la servicii de alimentare cu apă și canalizare în condiții de calitate prin competență și profesionalism

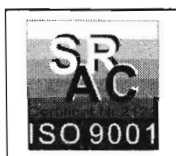
### Indicatori de performanță operaționali:

	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
0	1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
1	Țurata medie de reparare a spaturilor pe conductele de apă	ore	Durata medie de reparare a spaturilor în 24 de ore	7	7	100	20	20,00
2	Nivelul pierderilor de apă pe rețelele de transport și distribuție după metoda IWA	%	Raport între cantitatea de apă furnizată și cea intrată în sistem	38,5	38	100	20	30,00
3	Numărul agenților economici potențial poluatori verificați conform graficului din total agenți economici potențial poluatori	%	(Numărul agenților economici potențial poluatori verificați / număr total agenți economici potențial poluatori) x100	100	100	100	20	20



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

4	Consumul specific de EE pentru furnizarea apei	Kwh/mc	Raport între cantitatea totală de energie electrică consumată semestrial/anual pentru funcționarea sistemului și cantitatea de apă furnizată	0,35	0,28	125	20	25
5	Consumul specific de EE pentru sistemul de canalizare	Kwh/mc	Raport între cantitatea totală de energie electrică consumată semestrial/anual și cantitatea de apă epurată	0,45	0,28	161	20	20

Obiectivul 2: Asigurarea continuității serviciului de alimentare cu apă și canalizare în condiții de profitabilitate și rentabilitate

Indicatori de performanță financiari:

	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificată 2021	Valoare realizată 2021	Grad de îndeplinire	Coefficient de pondere	Grad de îndeplinire ponderat pe anul 2021
0	1	2	3	4	5	6	7	8=6x7
1	Costuri VAG	Mii lei	Cheltuieli totale de exploatare în perioada de raportare	59.517	55051	108	20%	21,62
2	Cheltuieli din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Lei	(cheltuieli de exploatare)/(venituri din exploatare) x 1000	937	881	106	20%	21,28
3	Lichiditatea generală	%	(Active curente)/(pasive curente) x 100	1,47	2,29	156	20%	31,16
4	Marja profitului operational	%	(Profit din exploatare)/(Cifra de afaceri) x 100	2,57	12,65	493	20%	98,63
5	EBIT – profit înainte de plata impozitului și dobanzii	Mii lei	Profit din exploatare + venituri financiare	1.969	7933	403	20%	80,58

### Director de producție

Obiectivul 1: Asigurarea accesului populației la servicii de alimentare cu apă și canalizare în condiții de calitate prin competența și profesionalism

Indicatori de performanță operaționali:



# AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

0	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificata 2021	Valoare realizata 2021	Grad de indeplinire	Coeficient de pondere	Grad de indeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7	
1	Durata medie de reparare a spaturilor pe conductele de apa	ore	Durata medie de reparare a spaturilor in 24 de ore	7	7	100	20%	20,00
2	Nivelul pierderilor de apa pe retelele de transport si distributie dupa metoda IWA	%	Raport intre cantitatea de apa furnizata si cea intrata in sistem x 100	38	38	100	20%	30,00
3	Realizarea fizice de productie de apa si canalizare	%	(Cantitatea realizata)/(cantitatea planificata) x100	100	101	101	20%	50,50
4	Durata de raspuns la reclamatii scrise legate de citiri	%	(Reclamatii legate de citiri la care s-a raspuns in mai putin de 10 zile calendaristice)/(total reclamatii legate de citiri) x100	95	95	100	20%	20,00
5	Gradul de contorizare	%	(Numar utilizatori care au contoare la bransament)/(numar total de utilizatori) x 100	97	97,5	101	20%	20,00

Obiectivul 2: Asigurarea continuitatii serviciului de alimentare cu apa si canalizare in conditii de profitabilitate si rentabilitate

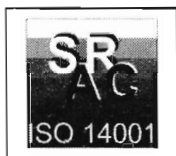
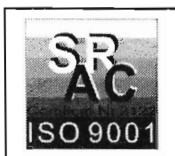
Indicatori de performanta financiari:

0	Indicator	UM	Formula de calcul	Valoare planificata 2021	Valoare realizata	Grad de indeplinire	Coeficient de pondere	Grad de indeplinire ponderat pe anul 2021
1	2	3	4	5	6	7	8=6x7	
1	Costuri VAG	Mii lei	Cheltuieli totale de exploatare in perioada de raportare	59.517	55051	108	20%	21,62
2	Cheltuieli din exploatare la 1000 lei venituri din exploatare	Lei	(cheltuieli de exploatare)/(venituri din exploatare) x 1000	937	881	106	20%	21,28
3	Lichiditatea generala	%	(Active curente)/(pasive curente)	1,47	2,29	156	20%	31,16



## AQUABIS SA

Operator regional licențiat ANRSC pentru Servicii de alimentare cu apă și de canalizare



România, Bistrița, 420035  
str. Parcului, nr. 1  
Tel: 0263-214.014 , 212.878  
Fax: 0263-216.608  
e-mail: office@aquabis.ro

Laboratoarele de încercări fizico-chimice și bacteriologice ale Stațiilor de tratare și epurare a apei Bistrița sunt acreditate RENAR conform SR EN ISO/IEC 17025:2018, așa cum este precizat în certificatul de acreditare nr. LI 1103

4	Marja profitului operational	%	(Profit exploatare)/(Cifra afaceri)x100	din de	2,57	12,65	493	20%	98,63
5	EBIT – profit înainte de plata impozitului și dobanzii	Mii lei	Profit din exploatare + venituri financiare	+	1.969	7933	403	20%	80,58

Din datele prezentate rezulta ca indicatorii de performanta ai directorilor au fost indepliniti in totalitate.

#### IV. Alte bonusuri sau avantaje banesti:

Administratorii și directorii nu beneficiaza de alte bonusuri sau avantaje banesti și nici de scheme de pensii suplimentare sau anticipate.

#### V. Durata contractelor de mandat

Contractele de mandat ale administratorilor au fost încheiate pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 27.11.2020 până la data de 27.11.2024.

Contractele de mandat ale directorilor au fost încheiate pe o perioadă de 3 ani, începând cu data de 01.07.2021 până la data de 01.07.2024.

#### VI. Concluzii și propuneri

Ținând cont de îndeplinirea în anul 2021 a obiectivelor și indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de mandat ale administratorilor și directorilor societății, propunem următoarele:

-directorul general, directorul general adjunct, directorul economic, directorul tehnic și directorul producție să beneficieze de o cota de participare la profitul net realizat în anul 2020 de 3% din participarea salariatilor la profit :  $[(506.147 \times 3\%) \times 5 = 15.184 \times 5 = 75.922 \text{ lei}]$ ;

- cei 6 administratori neexecutivi să beneficieze de un quantum de 20% din cota de participare la profit a directorului general  $[(15.184 \times 20\%) \times 6 = 3.037 \times 6 = 18.222 \text{ lei}]$ .

#### Comitetul de nominalizare și remunerare :

Timoce Grigore - Vasile \_\_\_\_\_

Nemes Crina - Gratiela \_\_\_\_\_

Kozuk Andrei Ioan \_\_\_\_\_